

Leergang

Coördineren en sturen in het UMCG

Programma

De leergang is opgebouwd uit drie onderdelen:

- A. Trainingsmodules over thema's rondom coördineren en sturen.
Deze modules worden verzorgd door mw. drs. G.J. (Ina) Ahuis van Ahuis Organisatieontwikkeling.
- B. Bijeenkomsten met thema's uit de UMCG-praktijk
Tijdens deze bijeenkomsten gaan directeurs en beleidsadviseurs van het UMCG met je in gesprek over verschillende onderwerpen.
- C. Individuele gesprekken
Als je je inschrijft voor de leergang Coördineren en Sturen, ga je een persoonlijk leertraject in. De verantwoordelijkheid voor dit leerproces ligt bij vooral jou als deelnemer. Ter ondersteuning bieden we je een leermanager; Mw. A.M. (Marjon) Leever, MSc. Zij zal tijdens een intakegesprek verkennen wat je wilt leren; waar je zelf persoonlijk tegenaan loopt en wat je wil leren over jouw interactie met andere mensen. In een tussentijds coachgesprek kun je dit met haar bespreken en haar benutten bij het reflecteren op jezelf. Na het slotseminar is het laatste gesprek waarin je hier verder naar kunt kijken en kunt bespreken wat jij nodig hebt om je leerproces te vervolgen. Marjon is bij alle bijeenkomsten aanwezig om dicht aan te kunnen sluiten bij de leerstof en bij jou.

1. Module 1: Sturen van professionals

Tijdens de eerste dag van de tweedaagse training maak je kennis met de andere deelnemers, verken je het thema leiderschap en worden leervragen verkend. De tweede dag staat persoonlijke leiderschap centraal. Er wordt aandacht besteed aan het werken met professionals, productief omgaan met meningsverschillen en het aansturen van jezelf en anderen in (lastige) situaties.

Dinsdag 11 januari 2022 van 09.00 – 17.30 uur | aansluitend diner

Woensdag 12 januari 2022 van 09.00 – 17.30 uur

Locatie: Volgt

2. UMCG praktijk: Strategie UMCG en besturing

Dit onderdeel geeft zicht op actuele veranderingen in de gezondheidszorg en de betekenis ervan voor de ontwikkelingen binnen het UMCG.

Donderdag 3 februari 2022 van 09.00 – 14.00 uur

Locatie: Hampshire hotel in Groningen

3. UMCG praktijk: Financiering

Dit onderdeel geeft inzicht in de (externe) financiering van het UMCG, de interne budgetteringssystematiek en de wijze waarop stuurinformatie wordt gehanteerd.

Donderdag 3 maart 2022 van 09.00 – 14.00 uur

Locatie: Hampshire hotel in Groningen

Leergang

Coördineren en sturen in het UMCG

Programma

4. Module 2: Sturen van verandering

In deze module staan principes van verandertrajecten en groepsprocessen centraal. Hoe zet je een verandering in gang. Hoe creëer je draagvlak voor een verandering. Hoe kun je spanning de-escaleren en onderlinge verhoudingen verbeteren.

Maandag 28 maart 2022 van 09.00 – 17.30 uur

Dinsdag 29 maart 2022 van 09.00 – 17.30 uur

Locatie: Volgt

5. UMCG praktijk: Personeelsbeleid

Dit onderdeel besteedt aandacht aan het actuele personeelsbeleid in het UMCG. Onderwerpen die afhankelijk van de actualiteit aan bod komen: leiderschapsontwikkeling, duurzame inzetbaarheid, talentmanagement, diversiteit en in- en doorstroom.

Dinsdag 17 mei 2022 van 09.00 – 14.00 uur

Locatie: Hampshire hotel in Groningen

6. Slotseminar

Tijdens deze bijeenkomst vindt er reflectie plaats op het eigen leerproces en gaan deelnemers in gesprek over coördineren en sturen in het UMCG.

Donderdag 30 juni 2022 van 09.00 – 17.30 uur

Locatie: volgt